

Gliwice, 26 kwietnia 2022 r.

Prof. dr hab. inż. Seweryn Spałek  
Wydział Organizacji i Zarządzania  
Politechnika Śląska

## Recenzja

Osiągnięć oraz aktywności naukowej Pani dr Beaty Jałochy  
w postępowaniu o nadanie stopnia naukowego doktora habilitowanego  
w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

### Wstęp

Podstawą formalną do sporządzenia recenzji jest Uchwała nr 1/II/2022 Rady Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości Uniwersytetu Jagiellońskiego z dnia 9 lutego 2022 r. powołująca mnie w skład komisji habilitacyjnej w charakterze recenzenta do przeprowadzenia postępowania habilitacyjnego w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości Pani dr Beacie Jałosze.

Ocenę przygotowałem zgodnie z obowiązującymi aktami prawnymi dla przedmiotowego postępowania, tj. ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. 2021 poz. 478 z późn. zm.).

Przedmiotem oceny były następujące dokumenty i prace przedłożone przez Habilitantkę:

- Kopia dokumentu stwierdzającego posiadanie stopnia doktora.
- Autoreferat przedstawiający opis kariery zawodowej oraz istotnej aktywności naukowej.
- Monografia *Jałocha B., Projektizacja sektora publicznego w Polsce. Przyczyny, przebieg, rezultaty*, Wydawnictwo Naukowe PWN SA, Warszawa 2021, ISBN

978-83-01-22000-6, wskazana jako osiągnięcie naukowe stanowiące znaczny wkład w rozwój dyscypliny, zgodnie z ustawą - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

- Wykaz osiągnięć naukowych, stanowiących znaczny wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości.
- Kopie pozostałych publikacji naukowych.
- Zestawienie udziału własnego w publikacjach wieloautorskich.

### Krótką informacja o Habilitantce

Dr Beata Jałocha ukończyła w 2006 roku studia na kierunku Zarządzanie i Marketing – na Wydziale Zarządzania i Komunikacji Społecznej, Uniwersytetu Jagiellońskiego (praca magisterska pt. „Zarządzanie komunikacją w międzynarodowych projektach kulturalnych na przykładzie programu Kultura 2000). 10 października 2012 roku uzyskała stopień naukowy doktora nauk humanistycznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, na Wydziale Zarządzania i Komunikacji Społecznej, Uniwersytetu Jagiellońskiego. Rozprawa doktorska pt. „Zarządzanie portfelem projektów - koncepcje biznesowe a potrzeby instytucji publicznych na przykładzie instytucji rynku pracy”, promotor prof. dr hab. Grażyna Praweńska-Skrzypek. W latach 2013-2015 roku Habilitantka zatrudniona była jako asystent, a od roku 2015 jako adiunkt w Katedrze Zarządzania Publicznego, Instytucie Spraw Publicznych, Uniwersytetu Jagiellońskiego. Ponadto, przed podjęciem pracy na Uczelni była zatrudniona w przedsiębiorstwach.

**Ocena monografii autorstwa Pani dr Beaty Jałochy pt. *Projektyzacja sektora publicznego w Polsce. Przyczyny, przebieg, rezultaty*, Wydawnictwo Naukowe PWN SA, Warszawa 2021, ISBN 978-83-01-22000-6, wskazanej jako osiągnięcie naukowe stanowiące znaczny wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości.**

W autorskiej monografii Habilitantka podejmuje ważną i aktualną tematykę badawczą, związaną z pojęciem projektyzacji, które zostało już stosunkowo mocno wyeksplorowane szczególnie przez zagranicznych badaczy. Aczkolwiek, w obszarze projektów sektora publicznego w Polsce należy zwrócić uwagę na niedostatek badań w tej problematyce. Zatem, podjęty wysiłek badawczy Habilitantki należy uznać za ważny i aktualny.

Oceniana monografia składa się z siedmiu rozdziałów poprzedzonych wstępem i zwieńczonych zakończeniem. Całość zawarta została na 248 stronach, wliczając bibliografię oraz spisy tabel i rysunków.

W rozdziale pierwszym Pani dr Beata Jałocha, omawia projekty w kontekście przemian sektora publicznego i kluczowych koncepcji zarządzania publicznego. Przedstawia przy tym definicje podstawowych pojęć w zakresie zarządzania projektami w sektorze publicznym.

Rozdział drugi Habilitantka poświęca pogłębionemu przeglądowi literatury przedmiotu w odniesieniu do studiów nad projektami oraz projektyzacji. Przedstawia typologię poziomów badania zjawiska projektyzacji. Definiuje m.in. pojęcia społeczeństwa projektu i projektyzacji pracy.

Przebiegowi procesu projektowania i realizacji badań poświęca rozdział trzeci. Przybliży w nim problem oraz pytania badawcze, a także zastosowany model badawczy. Omawia zakres i etapy badań oraz procedury gromadzenia danych w przypadku analizy dokumentacji, analizy danych ilościowych oraz badania jakościowego (wywiady pogłębione). Ponadto, w rozdziale tym podejmuje rozważania na temat zastosowanych standardów etycznych w prowadzonych badaniach oraz ograniczeń wynikających z obranej strategii badawczej.

Rozdział czwarty zawiera wyniki badań nad projektyzacją na poziomie makro (sektora) i jej wpływem na polityki publiczne państwa. W rozdziale omówiono zasięg zjawiska projektyzacji, rodzaje, wielkość realizowanych projektów i programów oraz wpływ projektyzacji na kształtowanie polityk publicznych.

Rozdział piąty poświęcony został przedstawieniu wyników badań w odniesieniu do organizacyjnego poziomu badania projektyzacji (poziom mezo). Koncentruje się w nim Habilitantka na opisie przebiegu procesu projektyzacji oraz jej skutkach.

W rozdziale szóstym zaprezentowano wyniki badań nad projektyzacją na poziomie pracowników sektora publicznego (mikro).

Rozdział siódmy stanowi podsumowanie refleksji naukowej nad zjawiskiem projektyzacji sektora publicznego w Polsce, ze szczególnym uwzględnieniem wpływu działań podejmowanych przez Unię Europejską.

Pani dr Beata Jałocha słusznie nakreśliła problem badawczy w brzmieniu: na czym polega zjawisko projektyzacji sektora publicznego w Polsce, w jaki sposób przebiegały procesy projektyzacyjne i jakie są ich rezultaty? Przy czym, problem badawczy rozpatrywany był przez Habilitantkę na trzech poziomach, tj. na poziomie sektora i jego polityk publicznych (poziom makro), poszczególnych organizacji publicznych (poziom mezo) oraz pracowników sektora publicznego (poziom mikro).

Habilitantka sformułowała następujące pytania badawcze:

Dla poziomu makro:

1. Jakiego typu działania były realizowane w formie projektów w polskim sektorze publicznym z wykorzystaniem środków pomocowych Unii Europejskiej? Jakie były zasięg i skala tych działań?
2. W jaki sposób projektyzacja wpływała na procesy planowania polityk publicznych w Polsce i w jaki sposób przebiegał proces projektyzacji polityk publicznych?
3. Czy i w jaki sposób projektyzacja na poziomie UE wpływała na programowanie polityk publicznych w Polsce jako kraju członkowskim?

Dla poziomu mezo:

1. W jaki sposób przebiegał proces projektyzacji na poziomie organizacji publicznych i co charakteryzowało ten proces?

2. Czy i w jaki sposób realizacja projektów wpłynęła na zmiany w strukturach organizacyjnych organizacji publicznych?
3. Jak przejawiała się projektyzacja organizacyjna w odniesieniu do stosowanych metod i narzędzi, zasobów ludzkich, środowiska projektowego organizacji oraz zarządzania wiedzą projektową?
4. Czy i w jaki sposób projekty pozwalają organizacjom publicznym osiągać długookresowe cele i czy zmiany zachodzące pod wpływem projektyzacji są postrzegane jako trwałe?

Dla poziomu mikro:

1. Jak projektyzacja zmieniła sposób, w jaki pracują pracownicy sektora publicznego?
2. Czy i jak projektyzacja zmienia warunki pracy pracowników sektora publicznego, a w szczególności czy powoduje prekaryzację pracy w sektorze publicznym?
3. W jaki sposób projektyzacja wpływa na tożsamość zawodową pracowników sektora publicznego?

Przyjętym przez Habilitantkę celem naukowym pracy było poznanie, zrozumienie i ocena zjawiska projektyzacji sektora publicznego pod wpływem Unii Europejskiej w Polsce. Głównym celem poznawczym pracy było rozpoznanie i wyjaśnienie, w jaki sposób przebiegał proces projektyzacji sektora publicznego w Polsce w związku z wejściem do Unii Europejskiej i jakie są jego konsekwencje.

W tym miejscu pragnę zauważyć, że moim zdaniem nie do końca fortunnym było użycie sformułowania „pod wpływem Unii Europejskiej”, które to było również stosowane w dalszych częściach pracy, np. w Modelu projektyzacji polskiego sektora publicznego ... .

Należy zauważyć, że Pani dr Beata Jałocha dokonała szerokiego przeglądu literatury w ramach dyskusji nad terminami wykorzystanymi w opracowaniu, ze szczególnym uwzględnieniem pojęć związanych z projektyzacją.

Swoje badania oparła o metody ilościowe i jakościowe. Zostały one bardzo szczegółowo opisane w tekście, aczkolwiek moim zdaniem praca zyskałaby na wartości gdyby uzupełniona została o graficzną reprezentację przyjętego schematu badawczego.

Pojawia się również wątpliwość czy niektóre rozważania na poziomie makro nie wykraczają poza dyscyplinę nauk o zarządzaniu i jakości.

Reasumując podjęty przez Habilitantkę wysiłek badawczy, należy stwierdzić, że Pani dr Beata Jałocha dokonała analizy wybranych pojęć z zakresu projektyzacji oraz opracowała autorski model odnoszący się do projektyzacji polskiego sektora publicznego. Dokonała systematyzacji i pogłębienia zrozumienia istotnego, powszechnego współcześnie zjawiska projektyzacji i towarzyszących mu przemian zarządczych w organizacjach publicznych. Zatem, Habilitantka poprzez swoje wielowymiarowe badania nad projektyzacją uzupełniła istniejący stan wiedzy nauk o zarządzaniu i jakości.

### **Ocena aktywności naukowej Pani Dr Beaty Jałochy**

W wyniku podjętego wysiłku naukowo-badawczego, w okresie po uzyskaniu stopnia naukowego doktora, Habilitantka:

- Brała udział w 19 międzynarodowych konferencjach i seminariach, w tym 3 online (w trakcie pandemii COVID) i 11 za granicą, na których wygłosiła 16 referatów w języku angielskim.
- Odbyla dziesięć zagranicznych staży i wizyt badawczych, metodologicznych oraz studyjnych, w ramach których nabywała nowych kompetencji badawczych.
- Była członkinią międzynarodowych sieci badawczych.
- Kierowała sześcioma projektami i była wykonawcą w dwóch projektach naukowych, w tym w jednym projekcie międzynarodowym.

- Kierowała projektami badawczymi ze środków dotacji celowych oraz programów badawczych UJ.
- Opublikowała łącznie 32 prace naukowe, w tym dwie monografie indywidualne i dwie zbiorowe. Publikacje naukowe w języku angielskim stanowią 70% wszystkich prac opublikowanych przez Habilitantkę po uzyskaniu stopnia doktora. (6 prac indeksowanych jest w bazie danych Scopus, a 11 w bazie Web of Science).
- Uzyskała następujące wskaźniki bibliometryczne:
  - według bazy Publish or Perish, łączny wskaźnik cytowań Habilitantki wynosi 254, a H-index wynosi 6. Natomiast według bazy Web of science liczba cytowani wynosi 10 (brak wyliczeń indeksu Hirscha),
  - sumaryczny Impact Factor publikacji według listy Journal Citation Reports (JCR) wynosi 3,978,
  - łączna suma punktów uzyskanych przez Habilitantkę po obronie pracy doktorskiej, według wykazu czasopism naukowych i wydawnictw Ministerstwa Edukacji i Nauki wynosi 990.

Podsumowując należy uznać aktywności naukową, Pani Dr Beaty Jałochy za istotną, umiarkowaną.

## Konkluzja

Na podstawie dokonanej analizy monografii pt. *Projektyzacja sektora publicznego w Polsce. Przyczyny, przebieg, rezultaty*, wskazanej przez Habilitantkę jako osiągnięcie naukowe mające stanowić znaczny wkład Autorki w rozwój dyscypliny naukowej, w rozumieniu zapisów art. 219 Ustawy, oraz aktywności naukowej Pani Dr Beaty Jałochy stwierdzam, że zostały spełnione wymogi Ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. 2021 poz. 478 z późn. zm.), stawiane kandydatom do uzyskania stopnia doktora habilitowanego.

Prof. dr hab. inż. Seweryn Spałek